



ZUIVEL
MUSEUM

ONTDEK DE WERELD VAN MELK



JAARVERSLAG

2022

INHOUD



03
VOORWOORD

04
ORGANISATIE &
INRICHTING

07
ONTWIKKELING
COLLECTIE &
PUBLIEKSAANBOD

11
PR &
COMMUNICATIE

12
FINANCIEEL
JAARVERSLAG



VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag over 2022: het eerste volledige openingsseizoen voor het Nederlands Zuivelmuseum, kortweg Zuivelmuseum.

Na een moeizame aanloop als gevolg van de coronapandemie, heeft het Zuivelmuseum in augustus 2021 haar deuren voor het publiek kunnen openen, gevolgd door een officiële opening in september.

Naast de uitbreiding van het publieksaanbod (met onder andere uitgebreidere toelichtingen met QR-codes, een ruimer aanbod voor de jeugd waaronder een heus kinderzuivellaboratorium) heeft 2022 vooral in het teken gestaan van professionalisering van de eigen organisatie. Zo is de juridische structuur definitief neergezet met onder meer de oprichting van de stichting Nederlands Zuivelmuseum. En dat niet alleen: met name het certificeringsproces voor de Museumnorm 2020 heeft eraan bijgedragen dat wij onze interne processen op het vereiste niveau konden brengen.

De publiekswaardering van de rond 3.000 bezoekers in 2022 blijft onverminderd uitkomen op een ruime acht. Met name de groepsontvangsten (scholen, buurtverenigingen etc.) hebben zich in 2022 boven verwachting positief ontwikkeld.

Dankzij de (financiële) steun uit meerdere bronnen en het nijvere werk van de vele plaatselijke vrijwilligers is er nu een organisatie neergezet waar wij trots op mogen zijn. Het mooie startpunt in 2021 is in 2022 om onze ambitie als Zuivelmuseum waar te maken in de eerstkomende jaren.

Genoegzaam terugkijken is prettig en nuttig, maar dan toch: geleerde lessen in de praktijk brengen en anticiperen op de zaken die komen gaan, is van groter belang. Met name rondom het huisvestingsvraagstuk, het bereiken van een structureel gezonde financiële exploitatie en het toegroeien naar het gewenste ambitieniveau van het Zuivelmuseum valt nog veel werk te verzetten. Deze uitdagingen voor de nabije toekomst zijn uitgewerkt in het Beleidsplan 2023-2025. De geïnteresseerde lezer wordt van harte naar dit document verwezen. Het jaarverslag richt zich nagenoeg geheel op de activiteiten in 2022 en behandelt verder niet deze toekomstige uitdagingen.

Wapenveld, xx maart 2023

Het bestuur van de Stichting Erve IJzerman:

Inez Pijnenburg, voorzitter

Wim van Dommelen, vicevoorzitter

Jolanda van Duren, secretaris

Klaas Doornink, penningmeester

Rob van Vliet, conservator

Jaco Heeren, algemeen bestuurslid

Rudi Marskamp, algemeen bestuurslid

Peter van Moerkerk, algemeen bestuurslid

1. ORGANISATIE & INRICHTING

1.1 SAMENWERKINGEN STICHTINGEN ERVE IJZERMAN EN DE MELKMATEN

Het Nederlands Zuivelmuseum is een samenwerkingsverband van de collectiehoudende stichtingen De Melkmaten en Erve IJzerman.

De doelstellingen van die stichtingen richten zich op respectievelijk de zuivel (collectie en museum) en de publieke, financieel rendabele bestemming van het pand Erve IJzerman.

Tot en met 2022 is stichting Erve IJzerman de uitvoeringsorganisatie van het samenwerkingsverband. Met ingang van 2023 is dit gewijzigd: de exploitatie van het Zuivelmuseum wordt ondergebracht in een afzonderlijke stichting Nederlands Zuivelmuseum.

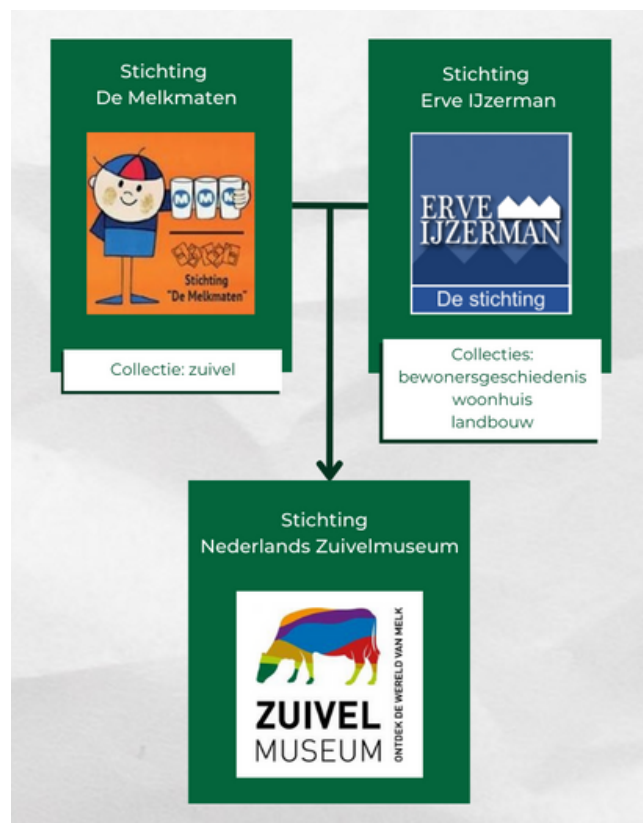
De beschikbaarheid van de collecties op het gebied van zuivel en bewonersgeschiedenis wordt langdurig vastgelegd in bruikleenovereenkomsten. De samenwerkingsovereenkomst en bruikleenovereenkomsten zijn in oktober 2022 formeel vastgelegd, inclusief de oprichting van de stichting Nederlands Zuivelmuseum en het doorvoeren van vereiste wijzigingen in de statuten van de stichtingen De Melkmaten en Erve IJzerman.

Wat de besturen betreft, is sprake van een personele unie, zittingstermijnen en nevenwerkzaamheden zijn gepubliceerd op de websites van de 3 stichtingen.

Verder hebben alle drie stichtingen inmiddels de ANBI-status.

Met de gekozen constructie is voldaan aan de Museumnorm 2020. In 2022 is hard gewerkt aan het op orde krijgen van maatregelen en procedures. Op orde wil in dit verband zeggen: tegemoetkomend aan de strikte eisen die de Museumnorm 2020 daaraan stelt.

Wij hopen dat dit proces in 2023 haar beslag kan krijgen in de vorm van een goedkeuring als “erkend museum”, waardoor in 2023 de Museumkaart gebruikt kan worden.





In het licht van de Museumnorm 2020 zijn de maatregelen en procedures vastgelegd in de volgende documenten (voor een verdieping zie het Beleidsplan 2023-2025):

- Veiligheidsbeleid Nederlands Zuivelmuseum, hierin wordt zowel de Bedrijfshulpverlening als de collectiehulpverlening samenhangend uitgewerkt.
- Vrijwilligersbeleid Nederlands Zuivelmuseum, hierin zijn onder andere de toepassing van de binnen de Museumnorm voorkomende codes Ethische Code voor Musea; de Code Diversiteit & Inclusie en de Fair Practice Code uitgewerkt.
- Collectiebeleid Nederlands Zuivelmuseum (incl. registratieplan en -proces, opleidingen en behoud), dit omvat de collectieterreinen: zuivel, bewoners en landbouwwerktuigen.
- Kennismanager en educatie Nederlands Zuivelmuseum, voor de genoemde drie collectieterreinen is op een praktische wijze uitgewerkt hoe wordt omgegaan met kennisvergaring, borging en verspreiding.
- Samenwerkingsovereenkomst Nederlands Zuivelmuseum, de grondslag van samenwerking tussen het drietal stichtingen.
- Huishoudelijk reglement Nederlands Zuivelmuseum, een praktische uitwerking van een aantal statutaire bepalingen.
- Reglement Raad van Advies Nederlands Zuivelmuseum, de Raad van Advies bestaande uit voorzitter Willem Bijleveld (voorzitter Veluwe Alliantie en Veluwe Board) en de leden Herre Dijkema (directeur Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen) en Stephan Peters (Nederlandse Zuivelorganisatie, NZO).
- Zuivelmuseum: Informatieplan en Centraal digitaal dossier: de wijze waarop - hoofdzakelijke digitale informatie met betrekking tot collectie, bestuursstukken en financiën worden beheerd.

In de uitwerking van structuur, maatregelen en procedures binnen het samenwerkingsverband wordt voldaan aan de eisen vanuit de Governancecode cultuur, toegepast op het bestuur-directie model van het Zuivelmuseum. In de handreiking voor het Jaarverslag 2022 is de volgende lijst opgenomen van specifiek in het Jaarverslag te benoemen aspecten wat betreft de toepassing van de Governancecode cultuur:

- Rechtsvorm van de organisatie en het gehanteerde bestuursmodel, zie hiervoor.
- Toelichting op de manier waarop de organisatie overleg heeft gevoerd met de interne en externe belanghebbenden: belangrijke beleidsbeslissingen worden afgestemd met de Raad van Advies.
- Toelichting op het beleid ten aanzien van risicobeheersing en interne controle, zie hiervoor het Beleidsplan 2023-2025.
- Vergaderfrequentie: het bestuur vergadert maandelijks, onderwerpen van gesprek in 2022 waren vooral de dagelijkse operatie, het certificeringsproces en het Beleidsplan 2023-2025.
- Het functioneren van het bestuur: voor maart 2023 staat een zelfevaluatie gepland.
- Toelichting op dilemma's en belangenverstremming: in 2022 hebben zich geen belangenverstremmingen voorgedaan, nevenfuncties van bestuursleden geven geen aanleiding tot conflicterende situaties.
- De honorering en/of vergoedingsregels van de leden van het bestuur: bestuursleden ontvangen geen honorarium, enkel waar van toepassing in het kader van de functie noodzakelijk te maken kosten.
- Overzicht van de (neven)functies van de leden van het bestuur en het rooster van aftreden van het bestuur: een overzicht van (neven)functies van bestuur en het rooster van aftreden is gepubliceerd op de websites van de drie stichtingen.



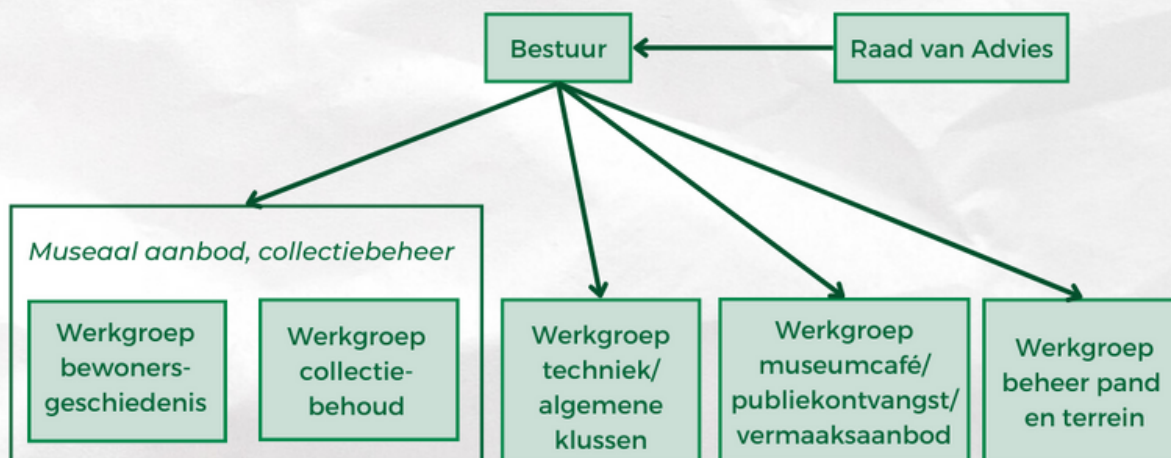
1.2

BESTUUR, VRIJWILLIGERS & ORGANISATIE

De totale vrijwilligersorganisatie bestaat inmiddels uit rond de 50 gemotiveerde mensen. Verder werkt het Zuivelmuseum in een aantal werkgroepen en zijn er coördinatoren aangesteld voor sommige taakgebieden. De organisatie van het Zuivelmuseum is als volgt schematisch weer te geven, met cursief de bemensing van bestuurs- en coördinerende rollen per juli 2022:

Nederlands Zuivelmuseum

Permanente bezetting
vrijwilligers:



Per werkgroep zijn er de vrijwilligersfuncties:

- voortrekker/coördinator: bestuurslid of afzonderlijke coördinator (met aanspreekpunt bestuurslid)
- uitvoerende functies: vrijwilliger zitten soms in meerder werkgroepen

Op ad hoc basis:

- stagiaires
- vrijwilligers/deskundigen met specifieke kennis/vaardigheden
- betaalde externe inhuur

2. ONTWIKKELING COLLECTIE EN PUBLIEKSAANBOD

2.1 ONTWIKKELING RONDOM DE COLLECTIE

De bij het Nederlands Zuivelmuseum in gebruik zijnde collectie bestaat uit 3 categorieën:

- de zuivelcollectie, in bruikleen van stichting De Melkmaten;
- de bewonerscollectie: de bewonersgeschiedenis zoals die door de stichting Erve IJzerman is opgebouwd uit historisch onderzoek, film- en fotomateriaal en aan Zuivelmuseum in bruikleen is gegeven;
- de woonhuis- en landbouwinventaris: deze behoort bij het pand Erve IJzerman en is, via het huurcontract met eigenaar BOEi, in gebruik van stichting Erve IJzerman.



Voor alle collectiedelen geldt dat in 2022 hard is gewerkt aan:

- Collectiebeschrijving
De collectiebeschrijving in relatie tot de doelen van het Nederlands Zuivelmuseum: wat behoort tot de kerncollectie en wat behoort tot overige collectiestukken, waarbij dan weer het onderscheid wordt gemaakt in museale collectie en gebruikscollectie.
- Collectieregistratie
Het doel is uiteindelijk de gehele collectie voor alle categorieën onder te brengen in het geautomatiseerde systeem Axiell, een standaard in de museumbranche. De wijze van beschrijving en de beschrijvingsgraad van de verschillende collectie categorieën verschilt. Inmiddels zijn alle collectiestukken in het museum beschreven en is een planning gemaakt voor de overige collectiedelen, waarbij wordt gekeken naar urgentie en de huidige wijze van beschrijving. Veel collectie-items zijn namelijk beschreven in Word of Excel. Volgens een opgestelde planning zou het beschrijvingsproces van de duizenden items binnen 5 jaar afgewikkeld moeten zijn. Overigens is de kennis van de collectie zodanig aanwezig, dat dit voor interne doeleinden niet bijzonder belemmerend is. Wel wordt de externe ontsluiting van collectie-items via bijvoorbeeld onze website daardoor belemmerd.
- Collectiebehoud
Voor de verschillende collectiedelen wordt een onderhouds- en beheerplan nader uitgewerkt, terwijl opleidingen voor vrijwilligers (toegesneden op hun rol ten aanzien van de collectie) in 2023 worden gepland.

Koelcel Oosterbeek



Op collectiegebied is het bestaan van het Zuivelmuseum niet onopgemerkt gebleven! Het Zuivelmuseum heeft merkbaar een sterk aanzuigende werking wat betreft het aanbieden van collectiestukken, merendeels als gift. Het Zuivelmuseum is kritisch in het aanvaarden van giften. Voor de aanvaarding is een procedure en een schenkingscontract opgesteld. Criteria voor acceptatie zijn met name uniciteit, plaats binnen de bestaande collectie en volume in verband met de beperkte opslagmogelijkheden in het museum en in het depot.

De ontvangen koelcel is een voorbeeld van een bijzonder object. Het is een koelcel van een inmiddels gesloten zuivelwinkel in Oosterbeek. Het is een traditionele cel die opgenomen was in het winkelinterieur. Nadat wat voorbereidend (sloop)werk kon de koelcel opgehaald worden.

Het geschatte gewicht van de cel is 1.500 kg, maar met 7 mannen die beschikten over de juiste combinatie van brains, spieren en een vrachtwagen is het gelukt om de koelcel naar het depot in Wapenveld te transporteren.

Een hele dag werk, met voor vertrek uit Oosterbeek een lekkere kop koffie met broodjes bij de enthousiaste eigenaar thuis. Voor hem een bewaard stuk erfgoed, voor ons voorlopig een plek in het depot.

2.2

ONTWIKKELING PUBLIEKSAANBOD

In 2021 is een flinke en aantrekkelijke vaste presentatie ontwikkeld waarin het verhaal van de zuivel wordt verteld in een achttal museale units.

Het achttal museale units is, onder leiding van Els Thijssen (Museumadvies), op basis van een aantal thema's/subthema's gerealiseerd met als uitgangspunt een uitvoerige schets van de complete geschiedenis van de zuivel in Nederland. De schets behandelt de thema's in de volle breedte en is daardoor veel breder dan enkel de in de museale thema's gebruikte subthema's.

De units zijn modern vormgegeven kubussen en bestaan uit een combinatie van verbale toelichtingen, foto's, objecten en videofragmenten.

Naast deze basispresentatie is er in het woonhuis een presentatieruimte gerealiseerd, waar het publiek via een zelfbedieningssysteem de keuze heeft uit een groot aantal video's, niet alleen op het gebied van zuivel, maar ook de bewonersgeschiedenis en de landbouw in algemene zin.



In 2022 is een fors aantal zaken in ontwikkeling of toegevoegd aan het publieksaanbod.

Een samenvatting:

- Toelichtingen bij meerdere objecten, verrijkt met via QR-code af te spelen video's :
Voor een 35-tal meest uiteenlopende onderwerpen zijn toelichtingen gemaakt in de vorm van A4-tjes bij de betreffende objecten, inclusief een QR-code waarmee een toelichtende video is te zien. Mede hiertoe is een WiFi-gastennetwerk aangelegd.
- Werkvormen voor de jeugd:
Gerelateerd aan de vaste presentatie zijn meerde werkvormen voor de jeugd ontwikkeld, zoals het zelf maken van een melkpak, een speurtocht en een kubusexpeditie voor respectievelijk onder- en bovenbouw basisscholen en een woordzoeker.
- Infographic '1898-2020 van boerderij naar Zuivelmuseum':
In een overzichtsplaat en (powerpoint-) presentatie is ten behoeve van vooral een inleiding voor groepen de geschiedenis van de boerderij en het ontstaan van het Zuivelmuseum vastgelegd.
- Herfstvakantieweek: viering 1-jarig bestaan Zuivelmuseum:
In de herfstvakantie hebben we het 1-jarig bestaan van het Zuivelmuseum groots kunnen vieren met een aantal extra publieks-activiteiten. Dankzij de inzet van vele vrijwilligers en het prachtige nazomerweer kijken wij terug op twee fantastische feestweken! Bezoekers genoten van onder andere wafels; balkenbrij, een modeshow in Veluwe Klederdrachten, allerlei boerderijspeken, een zuivelproeverij; live muziek en midwinterhoorn en klompen demonstraties. De reacties waren zeer positief, dat smaakt naar meer voor 2023!

- **Zuivellaboratorium voor kinderen:**
Dankzij subsidies van de Provincie Gelderland en de Rabobank hebben wij in 2022 een zuivellaboratorium voor kinderen in kunnen richten. In deze omgebouwde paardenstal zijn inmiddels meermalen (blind-)zuivelproeverijen gehouden.



- **Historisch zuivellaboratorium:**
In een aangrenzende paardenstal is een historisch zuivellaboratorium in opbouw. Het is de bedoeling om hierin de hele -historische- keten aan kwaliteitscontrolemaatregelen in beeld te brengen: bij de boer, de zuivelfabriek en de (voorgangers van) de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA).
- **Kerstbijeenkomsten:**
In december 2022 is de boerderij Erve IJzerman bijzonder fraai versierd geweest voor een tweetal goed bezochte kerstbijeenkomsten. Tijdens die sfeervolle bijeenkomsten was er het kerstverhaal te beluisteren (in samenwerking met plaatselijke kerken), veel muziek en veel te proeven.
- **Samenwerking IJsselvallei Boert en Eet Bewust:**
Voor de zomervakantie 2022 hebben wij, in samenwerking met IJBEEB, gemeenschappelijk ons foldermateriaal toegelicht, aangeboden en verstuurd aan een groot aantal toeristische partijen in de regio van rond 40 km. rondom Wapenveld. Naar aanleiding van deze positieve samenwerking hebben wij met IJBEEB afgesproken gezamenlijk te werken aan het publieksaanbod 2023, gericht op respectievelijk:
 - Zuivelmuseum en IJBEEB gaan actief hun eigen bezoekers in de vorm van folderinformatie, websitelinks etc. verwijzen naar 'de collega-partij'.
 - Zuivelmuseum en IJBEEB kunnen actief een combi-programma ontwikkelen en aanbieden aan groepen. Zeker gezien de actuele maatschappelijk aandacht op het gebied van zuivel kan zo'n combi programma sterk stimulerend werken op groepsbijeenkomsten en groepsreizen.

- **Ontwikkeling thema 9: actualiteiten zuivel:**
In 2022 is een samenwerking gestart tussen het Zuivelmuseum en het Flipje en Streekmuseum Tiel, Regionaal Archief Rivierenland Tiel en MarinaPark Bad Nederrijn. Met het Flipje en Streekmuseum Tiel als hoofdsubsidieaanvrager heeft het Zuivelmuseum vanuit het overall projectplan 'Smakelijk: Gelderse maakindustrie: Fruit en Zuivel' van de Provincie Gelderland een subsidie ontvangen voor de ontwikkeling van thema 9 (als aanvulling op de acht historische thema's) 'Actuele ontwikkelingen zuivel'. Daarvoor gaan wij gebruik maken van een infographic met daarin een tijdlijn van de laatste eeuw om duidelijk te maken wat de zuivelsector en de fruitteeltsector de laatste eeuw over zich heen hebben gekregen als ontwikkelingen die bepalend waren voor de bedrijfsvoering van partijen binnen de keten. Denk daarbij bijvoorbeeld aan plan Mansholt, het melkquotum, fosfaatrechten en niet te vergeten de stikstofcrisis waar nu de kranten vol van staan. Niet alleen de melkveehouders, de gehele zuivelindustrie heeft zich decennialang moeten aanpassen om te kunnen overleven binnen zich voortdurende gewijzigde wetgeving op allerlei gebieden. Geselecteerde partijen uit de maatschappelijke discussie (zoals LTO) worden uitgenodigd om weer te geven wat de standpunten en visies zijn op de aangereikte thema's die momenteel bepalend zijn binnen de zuivelsector. Het idee is dan om bezoekers actief te betrekken in allerlei dilemma's binnen deze maatschappelijke discussies. De bezoeker wordt dan de gelegenheid geboden om het behulp van eigen smartphone aan te geven hoe hij/zij denkt over de verstrekte informatie op de aangereikte thema's. Na afloop krijgt de bezoeker dan een spiegel voorgeschilderd hoe hij/zij denkt over thema's (denk aan de uitslag van bv. een kieswijzer). -Het streven is om dit Thema 9 voor de zomervakantie 2023 operationeel te hebben voor het publiek.

...
en zo
heeft ieder
zijn eigen
mening

3. PR & COMMUNICATIE

In 2022 lag de prioriteit op het gebied van PR & communicatie bij het vergroten van de naamsbekendheid en de zichtbaarheid van het Zuivelmuseum.

Hieronder noemen wij enkele PR-activiteiten waarmee het Zuivelmuseum meer 'op de kaart is gezet'.

Radio 794

Zaterdag 30 april 2022 mocht het Zuivelmuseum regionale Radio 794 (Epe en Heerde) ontvangen. De luisteraars zijn deelgenoot gemaakt over het ontstaan van het Zuivelmuseum. Ook het publieksaanbod kwam in het programma ruimschoots aanbod.

Ridders van Gelre

Ridders van Gelre is het geschiedenisplatform van Omroep Gelderland. Zij brengen het laatste nieuws over de Gelderse historie en organiseren elke zaterdagochtend een exclusieve rondleiding voor hun volgers op bijzondere locaties. Zaterdag 7 oktober was het de beurt aan het Zuivelmuseum. Het was een bijzonder gezellige morgen met mooie en leuke gesprekken en natuurlijk heel veel bezoekers.

Nieuwsbrieven

In juni en december zijn de laatste ontwikkelingen in en rondom het Zuivelmuseum middels een nieuwsbrief gedeeld met alle vrijwilligers, donateurs en overige belangstellenden.



Nederlands Zuivelmuseum (Erve IJzerman)

Kanaaldijk 63, Wapenveld

4,7 ★★★★★ 25 reviews

Sociale media

Ook zijn wij in 2022 aan de slag gegaan met berichtgevingen via Facebook en Instagram. Dit resulteerde voor wat betreft Facebook in een bereik van 21.000 accounts. In augustus is er ook een Instagramaccount aangemaakt. Deze had een bereik van 700 accounts. De verschillende 'Vier kerst in het Zuivelmuseum' posts ontvingen de meeste reacties en hadden het grootste bereik.

PR-campagnes

In juni heeft er een grote PR-campagne plaatsgevonden. Er zijn een 5.000 tal brochures breed verspreid onder vakantieparken; campings; VVV-kantoren; hotels; B&B's en nog veel meer. Ook verschillende websites op de Veluwe hebben het Zuivelmuseum een plek gegeven op hun website. Wij noemen er hier enkele zoals vakantieparken Molecaten; ANWB; Tripadvisor; Visit Veluwe; Visit Heerde, Ardoer en Go Kids Zwolle. Met vakantiepark Molecaten en de ANWB is een kortingsafspraken gemaakt. Iedere bezoeker van het park krijgt op vertoon van zijn/haar reservering € 1 korting op de entree. Ook de herfstvakantieweek-brochure werd breed verspreid en via het huis-aan-huisblad De Schaapskooi (Heerde, Hattem en Epe) onder de aandacht gebracht.

Resultaten

Vanaf 15 april 2022 opende het Zuivelmuseum voor het eerst haar deuren voor bezoekers. Verenigingen, basisscholen en bedrijven, maar ook gezinnen bezochten het museum en werden rondgeleid door onze deskundige gidsen. In 2022 bezochten 3.000 bezoekers, waarvan 500 in groepen, het Zuivelmuseum. Voor een eerste jaar is dit een fantastische aantal. Voor de meeste bezoekers, met name de ouderen, was het een feest van herkenning. Hetgeen ook resulteerde in een gemiddelde Google-review score van 4,7!

4. FINANCIËEL VERSLAG

Het financieel verslag betreft de jaarrekening van stichting Erve IJzerman tot met met 2022 het uitvoeringsorgaan van het samenwerkingsverband Nederlands Zuivelmuseum.

BALANS PER 31 DECEMBER 2022 VAN STICHTING ERVE IJZERMAN TE WAPENVELD

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
<u>ACTIEF</u>				
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
<u>Kortlopende vorderingen</u>				
Omzetbelasting 4e kwartaal	1.525		1.350	
Subsidie gemeente Heerde	3.200		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	2.762		2.197	
		7.487		3.547
<u>Liquide middelen</u>		26.504		6.343
		33.991		9.890
		=====		=====
<u>PASSIEF</u>				
<u>EIGEN VERMOGEN</u>				
Kapitaal Stichting Erve IJzerman		4.659		3.541
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>				
Vooruitontvangen inzake door derden gesubsidieerde projecten	26.203		-	
Vooruitontvangen bijdrage huur depot Hattem	1.500		3.000	
Eigen bijdrage gesubsidieerd project provincie Gelderland	-		2.475	
Overige schulden en overlopende passiva	1.629		874	
		29.332		6.349
		33.991		9.890
		=====		=====

Stichting Erve IJzerman - exploitatierekening 2022					
De exploitatie is gesplitst naar reguliere exploitatie (lopende uitgaven en inkomsten) en projecten: ontvangen subsidies voor bijzondere activiteiten en uitgaven t.b.v. die activiteiten.					
Reguliere exploitatie					
	Werkelijke uitkomst 2022 € excl. BTW	Begroting 2022 € excl. BTW	Werkelijke uitkomst 2021 € excl. BTW		
Opbrengsten reguliere exploitatie					
Entreegelden museumbezoek / horeca (marge)	€ 14.511	€ 18.500	€ 4.302		
Huur depot Hattem (Heerder fondsen t/m 2023)	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500		
Gemeente Heerde - coronagelden	€ 5.000	€ 5.000	€ 10.373		
Opbrengst advertentieverkoop opening Zuivelmuseum	€ -	€ -	€ 3.631		
Diversen (Vrienden van, giften)	€ 3.632	€ 1.500	€ 4.542		
Totaal	€ 24.643	€ 26.500	€ 24.348		
Kosten reguliere exploitatie					
Huur boerderij	€ 2.167	€ 2.200	€ 1.167		
Huur depot vd. Zeelaan	€ 3.919	€ 4.000	€ 3.755		
Huur depot Hattem	€ 1.575	€ 1.600	€ 1.500		
PR en communicatie	€ 1.791	€ 2.000	€ 275		
Energiekosten	€ 3.863	€ 5.000	€ 3.599		
Verzekeringspremie	€ 1.187	€ 1.200	€ 948		
Collectie onderhoud/beheer en registratie (Axiell)	€ 1.168	€ 600	€ 224		
Bank- en pinkosten	€ 705	€ 1.000	€ 340		
Eigen bijdrage gesubsidieerd project provincie Gelderland	€ -	€ -	€ 5.611		
Diversen/onvoorzien	€ 7.150	€ 3.900	€ 2.897		
Totaal reguliere exploitatie	€ 23.525	€ 21.500	€ 20.316		
Exploitatiesaldo	€ 1.118	€ 5.000	€ 4.032		
Exploitatie projecten 2022					
	Ontvangsten € excl. BTW	Uitgaven € excl. BTW	Saldo project € excl. BTW	Saldo afge- boekt expl. € excl. BTW	Saldo balans vooruit ontv. € excl. BTW
Diverse projecten, Jan Nienhuis vereniging	€ 7.500	€ 5.610	€ 1.890	€ 603	€ 1.287
Zuivellaboratorium voor kinderen: Prov. Gelderland € 7500 en RABO bank € 1500	€ 9.000	€ 7.161	€ 1.839	€ -	€ 1.839
Aanschaffingen vermaak kinderen: Fam. vd Matenstichting	€ 1.000	€ 323	€ 677	€ -	€ 677
Thema 9 Actualiteiten Zuivel: Provincie Gelderland	€ 20.000	€ -	€ 20.000	€ -	€ 20.000
Feestweek 1-jarig bestaan: Gemeente Heerde	€ 3.200	€ 3.197	€ 3	€ 3	€ -
Projectkosten verkenning nieuwbouw: t.l.v. eigen exploitatie	€ 2.400	€ -	€ 2.400	€ -	€ 2.400
Totaal projecten	€ 43.100	€ 16.291	€ 26.809	€ 606	€ 26.203

Met dank aan allen die deze projecten mede mogelijk hebben gemaakt:

